



Décisions	Employés	ouvriers	vendeurs	Outil de production	Taux de pénétration	Emploi du temps du chef de rayon (UT)
Nombre	2	5	Maintenance de l'outil ?	X	observé	16,6 %
Prime ?	faible	moyenne	Productivité	95 %	théorique	16,0 %
Professionalisme	☆☆☆☆	☆☆☆☆	Réunions d'équipe		toutes les semaines	
Motivation	☆☆☆☆	☆☆☆☆	Etude concurrentielle souscrite ?		X	
Efficacité	☆☆☆☆	☆☆☆☆				
				Disponibles		500
				Gestion du rayon		420
				Etude de la concurrence		10
				Entretiens individuels		6
				Réunions d'équipe		24
				Recrutement		24
				Accompagnement		6
				Formation		1
				Maintenance de l'outil		9
				Non consommé		



Score	Pds	Indicateurs	Val	Cl.	Pt.
5		Chiffre d'affaires	22 980	1er	10
2		Marge		1er	10
3		Taux de rupture	11,9 %	2nd	8
2		Professionalisme	79 pt	1er	10
1		Positionnement prix	1	1er	10



Score de l'année	128
Classement de l'année	1er
Points de l'année	10
Points cumulés	10
Classement général	1er

Produits

ecochocho		Prix de vente	Implantation du produit	Flux de fèves	Flux de stocks	Indicateurs	
	Fond de rayon	0,54 €	Rayon + Plateau	Stock initial	0	Chiffre d'affaires	3 600
	Promo	0,45 €		+ Entrées	5 000	Part de marché	53,3 %
	Solde	0,30 €		- Démarche casse	0	% d'activité	51,4 %
				- Consommation	4 698	Taux de rupture	9,7 %
				Stock final	302	Ventes perdues	862
Répartition de l'activité des vendeurs							
	Vente assistée	0 %	Remplissage	100 %			
Achats							
Commandes passées	8 000						
Prix d'achat (H.T.)	0,33 €						
Coefficient d'entrée	1,551						

cédicti		Prix de vente	Implantation du produit	Flux de fèves	Flux de stocks	Indicateurs	
	Fond de rayon	1,95 €	Rayon	Stock initial	0	Chiffre d'affaires	4 035
	Promo	1,70 €		+ Entrées	5 000	Part de marché	43,8 %
	Solde	1,40 €		- Démarche casse	0	% d'activité	13,3 %
				- Consommation	4 698	Taux de rupture	0,0 %
				Stock final	302	Ventes perdues	0
Répartition de l'activité des vendeurs							
	Vente assistée	20 %	Remplissage	80 %			
Production							
	Rendement	78 %					
	Production potentielle	6 000					
	Production programmée	5 000					

 monchoco  	<b>Prix de vente</b> <table border="1"> <tr><td>Fond de rayon</td><td>2,11 €</td></tr> <tr><td>Promo</td><td>1,80 €</td></tr> <tr><td>Solde</td><td>1,50 €</td></tr> </table>	Fond de rayon	2,11 €	Promo	1,80 €	Solde	1,50 €	<b>Implantation du produit</b> <table border="1"> <tr><td>Rayon + TG</td><td></td></tr> </table>	Rayon + TG		<b>Flux de fèves</b> <table border="1"> <tr><td>Stock initial</td><td>0</td></tr> <tr><td>+ Entrées</td><td>5 000</td></tr> <tr><td>- Démarque casse</td><td>0</td></tr> <tr><td>- Consommation</td><td>4 698</td></tr> <tr><td>Stock final</td><td>302</td></tr> </table>	Stock initial	0	+ Entrées	5 000	- Démarque casse	0	- Consommation	4 698	Stock final	302	<b>Flux de stocks</b> <table border="1"> <tr><td>Stock initial</td><td>0</td></tr> <tr><td>+ Entrées</td><td>3 500</td></tr> <tr><td>- Démarque casse</td><td>0</td></tr> <tr><td>- Ventes réalisées</td><td>3 500</td></tr> <tr><td>Stock final</td><td>0</td></tr> <tr><td>Valorisation initiale</td><td>0,00</td></tr> <tr><td>Coeff. de départ</td><td>0,000</td></tr> <tr><td>Valorisation finale</td><td>0,00</td></tr> <tr><td>Coeff. d'arrivée</td><td>1,493</td></tr> </table>	Stock initial	0	+ Entrées	3 500	- Démarque casse	0	- Ventes réalisées	3 500	Stock final	0	Valorisation initiale	0,00	Coeff. de départ	0,000	Valorisation finale	0,00	Coeff. d'arrivée	1,493	<b>Indicateurs</b> <table border="1"> <tr><td>Chiffre d'affaires</td><td>7 385</td></tr> <tr><td>Part de marché</td><td>47,5 %</td></tr> <tr><td>% d'activité</td><td>22,5 %</td></tr> <tr><td>Taux de rupture</td><td>11,5 %</td></tr> <tr><td>Ventes perdues</td><td>456</td></tr> </table>	Chiffre d'affaires	7 385	Part de marché	47,5 %	% d'activité	22,5 %	Taux de rupture	11,5 %	Ventes perdues	456
	Fond de rayon	2,11 €																																																	
Promo	1,80 €																																																		
Solde	1,50 €																																																		
Rayon + TG																																																			
Stock initial	0																																																		
+ Entrées	5 000																																																		
- Démarque casse	0																																																		
- Consommation	4 698																																																		
Stock final	302																																																		
Stock initial	0																																																		
+ Entrées	3 500																																																		
- Démarque casse	0																																																		
- Ventes réalisées	3 500																																																		
Stock final	0																																																		
Valorisation initiale	0,00																																																		
Coeff. de départ	0,000																																																		
Valorisation finale	0,00																																																		
Coeff. d'arrivée	1,493																																																		
Chiffre d'affaires	7 385																																																		
Part de marché	47,5 %																																																		
% d'activité	22,5 %																																																		
Taux de rupture	11,5 %																																																		
Ventes perdues	456																																																		
<b>Achats</b> <table border="1"> <tr><td>Commandes passées</td><td>3 500</td></tr> <tr><td>Prix d'achat (H.T.)</td><td>1,34 €</td></tr> <tr><td>Coefficient d'entrée</td><td>1,493</td></tr> </table>	Commandes passées	3 500	Prix d'achat (H.T.)	1,34 €	Coefficient d'entrée	1,493	<b>Répartition de l'activité des vendeurs</b> <table border="1"> <tr><td>Vente assistée</td><td>30 %</td><td>Remplissage</td><td>70 %</td></tr> </table>	Vente assistée	30 %	Remplissage	70 %																																								
Commandes passées	3 500																																																		
Prix d'achat (H.T.)	1,34 €																																																		
Coefficient d'entrée	1,493																																																		
Vente assistée	30 %	Remplissage	70 %																																																

 chocobio  	<b>Prix de vente</b> <table border="1"> <tr><td>Fond de rayon</td><td>3,62 €</td></tr> <tr><td>Promo</td><td>3,00 €</td></tr> <tr><td>Solde</td><td>2,20 €</td></tr> </table>	Fond de rayon	3,62 €	Promo	3,00 €	Solde	2,20 €	<b>Implantation du produit</b> <table border="1"> <tr><td>Rayon + Plateau</td><td></td></tr> </table>	Rayon + Plateau		<b>Flux de fèves</b> <table border="1"> <tr><td>Stock initial</td><td>0</td></tr> <tr><td>+ Entrées</td><td>5 000</td></tr> <tr><td>- Démarque casse</td><td>0</td></tr> <tr><td>- Consommation</td><td>4 698</td></tr> <tr><td>Stock final</td><td>302</td></tr> </table>	Stock initial	0	+ Entrées	5 000	- Démarque casse	0	- Consommation	4 698	Stock final	302	<b>Flux de stocks</b> <table border="1"> <tr><td>Stock initial</td><td>0</td></tr> <tr><td>+ Entrées</td><td>2 000</td></tr> <tr><td>- Démarque casse</td><td>0</td></tr> <tr><td>- Ventes réalisées</td><td>2 000</td></tr> <tr><td>Stock final</td><td>0</td></tr> <tr><td>Valorisation initiale</td><td>0,00</td></tr> <tr><td>Coeff. de départ</td><td>0,000</td></tr> <tr><td>Valorisation finale</td><td>0,00</td></tr> <tr><td>Coeff. d'arrivée</td><td>1,498</td></tr> </table>	Stock initial	0	+ Entrées	2 000	- Démarque casse	0	- Ventes réalisées	2 000	Stock final	0	Valorisation initiale	0,00	Coeff. de départ	0,000	Valorisation finale	0,00	Coeff. d'arrivée	1,498	<b>Indicateurs</b> <table border="1"> <tr><td>Chiffre d'affaires</td><td>6 000</td></tr> <tr><td>Part de marché</td><td>62,8 %</td></tr> <tr><td>% d'activité</td><td>12,8 %</td></tr> <tr><td>Taux de rupture</td><td>28,0 %</td></tr> <tr><td>Ventes perdues</td><td>776</td></tr> </table>	Chiffre d'affaires	6 000	Part de marché	62,8 %	% d'activité	12,8 %	Taux de rupture	28,0 %	Ventes perdues	776
	Fond de rayon	3,62 €																																																	
Promo	3,00 €																																																		
Solde	2,20 €																																																		
Rayon + Plateau																																																			
Stock initial	0																																																		
+ Entrées	5 000																																																		
- Démarque casse	0																																																		
- Consommation	4 698																																																		
Stock final	302																																																		
Stock initial	0																																																		
+ Entrées	2 000																																																		
- Démarque casse	0																																																		
- Ventes réalisées	2 000																																																		
Stock final	0																																																		
Valorisation initiale	0,00																																																		
Coeff. de départ	0,000																																																		
Valorisation finale	0,00																																																		
Coeff. d'arrivée	1,498																																																		
Chiffre d'affaires	6 000																																																		
Part de marché	62,8 %																																																		
% d'activité	12,8 %																																																		
Taux de rupture	28,0 %																																																		
Ventes perdues	776																																																		
<b>Achats</b> <table border="1"> <tr><td>Commandes passées</td><td>2 000</td></tr> <tr><td>Prix d'achat (H.T.)</td><td>2,29 €</td></tr> <tr><td>Coefficient d'entrée</td><td>1,498</td></tr> </table>	Commandes passées	2 000	Prix d'achat (H.T.)	2,29 €	Coefficient d'entrée	1,498	<b>Répartition de l'activité des vendeurs</b> <table border="1"> <tr><td>Vente assistée</td><td>50 %</td><td>Remplissage</td><td>50 %</td></tr> </table>	Vente assistée	50 %	Remplissage	50 %																																								
Commandes passées	2 000																																																		
Prix d'achat (H.T.)	2,29 €																																																		
Coefficient d'entrée	1,498																																																		
Vente assistée	50 %	Remplissage	50 %																																																

Groupe n° : 1		Nom : 1 - Team 1		Etat du personnel					Trimestre : 1	
Nom	Profess.	Motivation	Efficacité	CDI	CDD	Formation	Entretien individuel	Accompagnement	Affecté à	
Ouvrier 1	★★★★★	★★★★★	★★★★★					X		
Ouvrier 2	★★★★★	★★★★★	★★★★★			X	X			
Vendeur 1	★★★★★	★★★★★	★★★★★						ecochoco	
Vendeur 2	★★★★★	★★★★★	★★★★★			X			cédici	
Vendeur 3	★★★★★	★★★★★	★★★★★					X	monchoco	
Vendeur 4	★★★★★	★★★★★	★★★★★				X		chocobio	
Vendeur 5	★★★★★	★★★★★	★★★★★			X		X	ecochoco	

Trimestre	PA HT	% CA Coeff.	PV TTC	Cumulé	PA HT	% CA Coeff.	PV TTC
Stock début	0		0	Stock début	0		0
Entrées	16 565	2,166	35 883	Entrées	16 565	2,166	35 883
Coeff. sur entrées		2,166		Coeff. sur entrées		2,166	
Mise à disposition	16 565	2,166	35 883	Mise à disposition	16 565	2,166	35 883
Ventes de marchandises			22 980	Ventes de marchandises			22 980
Démarque promo	1 292		1 960	Démarque promo	1 292		1 960
Démarque soldes	0		0	Démarque soldes	0		0
Démarque casse	0		0	Démarque casse	0		0
Stock fin	1 262	2,166	4 859	Stock fin	1 262		4 859
Consommation	15 303	1,502		Consommation	15 303	1,502	
Ventes			22 980	Ventes			22 980
TVA sur ventes		5,50 %	1 264	TVA sur ventes		5,50 %	1 264
Consommation	15 303	1,502		Consommation	15 303	1,502	
Démarque totale	1 292			Démarque totale	1 292		
Marge brute avant démarque	7 704	33,53 %		Marge brute avant démarque	7 704	33,53 %	
Démarque totale	1 292			Démarque totale	1 292		
Marge nette	6 413	27,91 %		Marge nette	6 413	27,91 %	
Frais de personnel CDI	3 685	16,04 %		Frais de personnel CDI	3 685	16,04 %	
CDD	0	0,00 %		CDD	0	0,00 %	
Frais financiers sur stocks	19			Frais financiers sur stocks	19		
Marge - frais directs	2 709	11,79 %		Marge - frais directs	2 709	11,79 %	

ecochocho	PA HT	% CA Coeff.	PV TTC	cédici	PA HT	% CA Coeff.	PV TTC
Stock début	0	0,000	0	Stock début	0	0,000	0
Entrées	2 640	1,551	4 095	Entrées	4 655	3,851	17 925
Coeff. sur entrées		1,551		Coeff. sur entrées		3,851	
Mise à disposition	2 640	1,551	4 095	Mise à disposition	4 655	3,851	17 925
Ventes de marchandises			4 320	Ventes de marchandises			4 035
Démarque promo	464	16,67 %	720	Démarque promo			
Démarque soldes				Démarque soldes			
Démarque casse	0	0,00 %	0	Démarque casse	0	0,00 %	0
Stock fin	0	1,551	0	Stock fin	1 262	3,851	4 859
Consommation	2 640	1,636		Consommation	3 393	1,189	
Ventes			4 320	Ventes			4 035
TVA sur ventes		5,50 %	238	TVA sur ventes		5,50 %	222
Consommation	2 640	1,636		Consommation	3 393	1,189	
Démarque totale	464			Démarque totale	0		
Marge brute avant démarque	1 907	44,13 %		Marge brute avant démarque	420	10,40 %	
Démarque totale	464			Démarque totale	0		
Marge nette	1 442	33,39 %		Marge nette	420	10,40 %	
Frais de personnel CDI	990	22,92 %		Frais de personnel CDI	1 705	42,26 %	
CDD	0	0,00 %		CDD	0	0,00 %	
Frais financiers sur stocks	0			Frais financiers sur stocks	19		
Marge - frais directs	452	10,47 %		Marge - frais directs	- 1 304	- 32,33 %	

monchoco				chocobio			
	PA HT	% CA Coeff.	PV TTC		PA HT	% CA Coeff.	PV TTC
Stock début	0	0,000	0	Stock début	0	0,000	0
Entrées	4 690	1,493	7 000	Entrées	4 580	1,498	6 863
Coeff. sur entrées		1,493		Coeff. sur entrées		1,498	
Mise à disposition	4 690	1,493	7 000	Mise à disposition	4 580	1,498	6 863
Ventes de marchandises			7 385	Ventes de marchandises			7 240
Démarque promo				Démarque promo	828	17,13 %	1 240
Démarque soldes				Démarque soldes			
Démarque casse	0	0,00 %	0	Démarque casse	0	0,00 %	0
Stock fin	0	1,493	0	Stock fin	0	1,498	0
Consommation	4 690	1,575		Consommation	4 580	1,581	
Ventes			7 385	Ventes			7 240
TVA sur ventes		5,50 %	406	TVA sur ventes		5,50 %	398
Consommation	4 690	1,575		Consommation	4 580	1,581	
Démarque totale	0			Démarque totale	828		
Marge brute avant démarque	2 289	30,99 %		Marge brute avant démarque	3 089	42,67 %	
Démarque totale	0			Démarque totale	828		
Marge nette	2 289	30,99 %		Marge nette	2 262	31,24 %	
Frais de personnel CDI	495	6,70 %		Frais de personnel CDI	495	6,84 %	
CDD	0	0,00 %		CDD	0	0,00 %	
Frais financiers sur stocks	0			Frais financiers sur stocks	0		
Marge - frais directs	1 794	24,29 %		Marge - frais directs	1 767	24,40 %	

Groupe n° : 1    Nom : 1 - Team 1    **Compte d'exploitation**    Trimestre : 1

Trimestre	Réalisé					Cumulé	Réalisé				
	Réalisé	% CA	Ecart / Obj.	% Obj.	Progr/ N-1		Réalisé	% CA	Ecart / Obj.	% Obj.	Progr/ N-1
Chiffre d'affaires	22 980	100,0 %	2 980	100,0 %	21,3 %	22 980	100,0 %	2 980	100,0 %	- 80,7 %	
Marge brute avant démarque	7 704	33,5 %	- 796	42,5 %	1,4 %	7 704	33,5 %	- 796	42,5 %	- 84,4 %	
Démarque promo	1 292	5,6 %	292	5,0 %	13,5 %	1 292	5,6 %	292	5,0 %	- 67,1 %	
Démarque soldes	0	0,0 %	- 800	4,0 %	- 100,0 %	0	0,0 %	- 800	4,0 %	- 100,0 %	
Démarque casse	0	0,0 %	0	0,0 %		0	0,0 %	0	0,0 %	- 100,0 %	
Marge nette	6 413	27,9 %	6 413	0,0 %		6 413	27,9 %	6 413	0,0 %		
Personnel CDI	3 685	16,0 %	- 315	20,0 %	- 0,5 %	3 685	16,0 %	- 315	20,0 %	- 74,8 %	
CDD	0	0,0 %	0	0,0 %		0	0,0 %	0	0,0 %	- 100,0 %	
Total frais de personnel	3 685	16,0 %	3 685	0,0 %		3 685	16,0 %	3 685	0,0 %		
Frais financiers sur stocks	19	0,1 %	- 181	1,0 %	- 84,2 %	19	0,1 %	- 181	1,0 %	- 96,8 %	
Marge - Frais directs	2 709	11,8 %	2 709	0,0 %		2 709	11,8 %	2 709	0,0 %		
Entretien	800	3,5 %	0	4,0 %	0,0 %	800	3,5 %	0	4,0 %	- 75,0 %	
Energie	50	0,2 %	0	0,3 %	0,0 %	50	0,2 %	0	0,3 %	- 75,0 %	
Autre frais	0	0,0 %	0	0,0 %		0	0,0 %	0	0,0 %		
Total frais influençables	4 554	0,0 %	0	0,0 %		4 554	0,0 %	0	0,0 %		
Marge - Frais influençables	1 859	8,1 %	1 859	0,0 %		1 859	8,1 %	1 859	0,0 %		
Total des frais	4 554	19,8 %	4 554	0,0 %		4 554	19,8 %	4 554	0,0 %		
Résultat opérationnel	1 859	8,1 %	1 859	0,0 %		1 859	8,1 %	1 859	0,0 %		

Groupe n° : 1    Nom : 1 - Team 1

## Résultats de l'étude de la concurrence

Trimestre : 1

	Prix de vente	Démarque	Implantation	% de vente assistée
<b>ecochocho</b>				
1 - Team 1	0,45	Promotion	Rayon + Plateau	0 %
2 - Team 2	0,54	Aucune	Rayon + TG	0 %
<b>cédici</b>				
1 - Team 1	1,95	Aucune	Rayon	20 %
2 - Team 2	1,70	Promotion	Rayon	0 %
<b>monchoco</b>				
1 - Team 1	2,11	Aucune	Rayon + TG	30 %
2 - Team 2	2,11	Aucune	Rayon + Plateau	0 %
<b>chocobio</b>				
1 - Team 1	3,00	Promotion	Rayon + Plateau	50 %
2 - Team 2	3,62	Aucune	Rayon + Plateau	0 %